

# नीपा न्यूजलेटर

## NIEPA Newsletter

राष्ट्रीय शैक्षिक योजना एवं प्रशासन संस्थान  
National Institute of Educational Planning and Administration

वर्ष - 2 अंक - 02  
Volume - 2 Number - 02

जुलाई - दिसंबर 2023  
July - December 2023

### विषय / CONTENTS

वर्ष 2020-21 और 2021-22 के लिए शैक्षिक प्रशासन में नवाचार एवं नवोन्मेष के लिए राष्ट्रीय पुरस्कार योजना .....	03
Scheme of National Awards for Innovations and Good Practices in Educational Administration for the year 2020-21 & 2021-2022 .....	
संगोष्ठी, वेबिनार और कार्यशालाएं Seminars, Webinars and Workshops .....	06
शैक्षणिक गतिविधियाँ Academic Activities .....	10
अनुसंधान परियोजनाएँ Research Projects Completed .....	15
बधाई एवं पुरस्कार Felicitations and Awards .....	15
सांस्कृतिक गतिविधियाँ Cultural Activities .....	16
पूर्व छात्र साक्षात्कार Alumni Interview .....	20
नीपा प्रकाशन NIEPA Publications .....	20

### कुलपति की कलम से

राष्ट्रीय शैक्षिक योजना एवं प्रशासन संस्थान (नीपा), वर्तमान समय में जब भारतीय शिक्षा-व्यवस्था वि-उपनिवेशीकरण की प्रक्रिया से गुजर रही है, तो न सिर्फ उसमें वह एक जागरूक पर्यवेक्षक की भूमिका अदा कर रहा है, बल्कि भारत सरकार द्वारा लिए जा रहे निर्णयों को जमीनी स्तर पर लागू करने की रणनीतियां बनाने और लागू करने में अपनी महत्वपूर्ण भूमिका निभा रहा है। यह बहुत ही सुखद है कि इसकी कुछ झलकियाँ संस्थान की समाचार पत्रिका में देखने को मिल रही हैं। जैसा की हम सभी जानते हैं कि बतौर संस्थान हमारा अधिदेश एवं स्थापन प्रशासन के क्षेत्र में नीति एवं क्षमता निर्माण है, जिससे सम्बंधित हमारे कार्यक्रम राष्ट्रीय स्तर पर रेखांकित किये जाते हैं। मुझे खुशी है कि इसी सत्र में हमने राष्ट्रीय स्तर पर शैक्षिक नीतियों एवं कार्यक्रमों को लागू करने में नवीन एवं मौलिक दृष्टि अपनाने वाले सभी राज्यों के प्रतिनिधि शैक्षिक अधिकारियों का चुनाव किया और उन्हें न सिर्फ पुरस्कृत किया, बल्कि उनके नवाचार को राष्ट्रीय फलक पर माननीय शिक्षा मंत्री के सम्मुख प्रस्तुत भी किया। इस अवसर माननीय शिक्षा मंत्री की उपस्थिति हमारी शैक्षिक उपलब्धियों और राष्ट्रीय व्याप्ति की सूचक है।

इस सत्र में राष्ट्रीय शैक्षिक योजना एवं प्रशासन संस्थान के मुखिया के बतौर कार्य करते हुए कुछ समय बीत चुका है। इस दौरान मेरी यह कोशिश रही है कि संस्थान के रुके हुए कार्यों को फिर से सुचारु रूप से संचालित किया जाय, सहकर्मियों के मामलों का जल्द-से-जल्द निपटारा किया जाय ताकि वह पूरी तन्मयता से संस्थान के उद्देश्यों को पूर्ण करने में अपना समय दे सकें। मेरा यह उद्योग इस नजरिये से चालित है कि हमारा संस्थान अपनी सीमाओं को और अधिक व्यापक बनाते हुए न सिर्फ तन्मयता से अपने नीति एवं प्रशिक्षण के कार्यों को निष्पादित करे, बल्कि खुलकर राष्ट्रीय शैक्षिक परिदृश्य में अपने को प्रकट भी करें। इस सत्र में बतौर मानित विश्वविद्यालय हमने अपना

### From the Vice-Chancellor's Desk



The role of National Institute of Educational Planning and Administration (NIEPA), in the present time when the Indian education system is going through a pathbreaking changes, is not only in giving an informed policy support role but is also crucial in making and implementing decisions at the ground level. It is gratifying to see some of its efforts reflected in the institute's newsletter. As we all know, our institution focusses on policy-making and capacity building in the field of educational planning and administration at the national level.

I am pleased to share that during this period, we have selected educational officers across states who have adopted innovative practices at the district & block levels. These individuals were not only awarded but also had the opportunity to present their innovations on the national stage. The presence of the Hon'ble Education Minister underscores our educational achievements and added immense prestige to the occasion.

I am privileged to lead the National Institute of Educational Planning and Administration for some time now. During this period, I have endeavoured to restore the institute's standing and ensured that the concerns of my colleagues are addressed promptly, allowing them to dedicate their efforts to achieve the institute's objectives. Our institution is driven by the vision that it should not only perform its policy-making and training functions but also actively participate in the national and global educational discourses.

17वां स्थापना दिवस भी आयोजित किया। इस कार्यक्रम में देश-विदेश के शिक्षाविदों की प्रतिभागिता ने गहराई से इस बात का एहसास कराया कि बतौर संस्थान, हमारी उपलब्धियां कितनी गहरी हैं और हमारी जिम्मेदारियां कितनी बड़ी।

अंततः संस्थान की समाचार पत्रिका के माध्यम से हम अपनी सभी कार्रवाइयों, सक्रियताओं एवं पहलकदमियों की झलक देने की कोशिश करते हैं। मुझे इस बात की अपार खुशी है कि हमारे विभाग एवं सहकर्मी इसमें सफल हो रहे हैं जिसके लिए वह बधाई के पात्र हैं। इस अंक में भी हमारी पहलकदमियों का नाद एवं हमारे अधिदेश की गूंज है।

प्रो. शशिकला वंजारी  
कुलपति, नीपा

We also celebrated our 17th Foundation Day in this period. The participation of educators from across the country and abroad in this programme highlighted the depth of our achievements and the enormity of our responsibilities.

Lastly, we strive to showcase all our actions, activities, and initiatives through the NIEPA Newsletter. I am pleased that our departments and colleagues have succeeded in this endeavour, and they deserve congratulations. This issue also echoes our efforts and provides an overview of our accomplishments.

Prof. Shashikala Wanjari  
Vice-Chancellor, NIEPA

### Editorial & Publication Board

Chief Editor : **Prof. Sudhanshu Bhushan**  
*Director, IQAC*  
*Head, Department of Higher & Professional Education, NIEPA*

Editors : **Dr. Amit Gautam**  
*Associate Professor*  
*Department of School and Non-Formal Education, NIEPA*

**Dr. V. Sucharita**  
*Assistant Professor*  
*Department of Educational Administration, NIEPA*

Hindi Editor : **Dr. Ravi Prakash**

Dy. Publication Officer: **Mr. Amit Singhal**

## Scheme of National Awards for Innovations and Good Practices in Educational Administration for the year 2020-21 & 2021-2022

### शैक्षिक प्रशासन में नवाचार एवं नवोन्मेष के लिए राष्ट्रीय पुरस्कार

राष्ट्रीय शैक्षिक योजना एवं प्रशासन संस्थान (नीपा) ने 5 दिसंबर 2023 को जिला एवं प्रखण्ड स्तर के शिक्षा अधिकारियों के लिए शैक्षिक प्रशासन में नवाचार और नवोन्मेष के लिए पुरस्कार वितरण समारोह का आयोजन किया। यह पुरस्कार शैक्षिक प्रशासन में नवाचार और नवोन्मेष के लिए दिया जाता है। इसका आयोजन डॉ. अम्बेडकर अंतर्राष्ट्रीय केंद्र, नई दिल्ली में किया गया। इस आयोजन का उद्देश्य शैक्षिक प्रशासन के क्षेत्र में स्थानीय स्तर के शिक्षा अधिकारियों द्वारा की गई अग्रणी पहलकदमियों को राष्ट्रीय फलक प्रदान करना और उनको प्रसारित करना है। यह पूरा कार्यक्रम नीपा की कुलपति प्रोफेसर शशिकला वंजारी के नेतृत्व और नीपा के सभी संकाय सदस्यों के समन्वय और समर्थन से आयोजित किया गया।

पुरस्कार समारोह में मुख्य अतिथि के रूप में माननीय केंद्रीय शिक्षा मंत्री और कौशल विकास एवं उद्यमिता मंत्री श्री धर्मेन्द्र प्रधान की सम्मानजनक उपस्थिति ने इस अवसर की प्रतिष्ठा बढ़ा दी, जिससे इन पुरस्कारों की महत्ता का राष्ट्रीय रेखांकन हुआ।

शिक्षा मंत्रालय के स्कूली शिक्षा एवं साक्षरता विभाग के सचिव श्री संजय कुमार पुरस्कार समारोह के सम्मानित अतिथि थे। नीपा के चांसलर श्री महेश चंद्र पंत ने पुरस्कार समारोह की अध्यक्षता की। समारोह में प्रोफेसर शशिकला वंजारी, कुलपति, नीपा और इनोवेशन अवाइर्स के कार्यक्रम निदेशक प्रोफेसर कुमार सुरेश भी उपस्थित थे। दीप प्रज्ज्वलन और स्वागत गीत के साथ शुरू हुए पुरस्कार समारोह में नीपा के सभी संकाय सदस्यों और छात्रों ने भाग लिया, और उन्होंने एकजुट होकर इस कार्यक्रम को सफल बनाने में अपनी महत्वपूर्ण भूमिका अदा की।



माननीय शिक्षा मंत्री श्री धर्मेन्द्र प्रधान की गणमान्य उपस्थिति ने इस अवसर की शोभा बढ़ाई और पुरस्कार विजेताओं को स्नेह एवं प्रेरणा देकर, सभी के उज्ज्वल भविष्य और शैक्षिक प्रशासन में नवाचार एवं नवोन्मेष के

The National Institute of Educational Planning and Administration (NIEPA) organised the Award Ceremony on Innovations and Good Practices in Educational Administration for District and Block Level Education Officers on December 5, 2023, which focussed on acknowledging innovations and good practices in educational administration, at Dr. Ambedkar International Centre, New Delhi. This event aimed to disseminate and highlight pioneering initiatives by the field-level education officers in the realm of educational administration. This whole programme was conducted under the overall leadership of Prof. Shashikala Wanjari, Vice Chancellor, NIEPA, and with the coordination and support of all faculty members of NIEPA. The esteemed presence of Shri Dharmendra Pradhan, Honourable Union Minister of Education and Minister of Skill Development and Entrepreneurship, as the Chief Guest to the award ceremony added prestige to the occasion, elevating the significance of these awards.



Shri Sanjay Kumar, Secretary, Department of School Education & Literacy, Ministry of Education, was the guest of honour for the award function. Shri Mahesh Chandra Pant, Chancellor, NIEPA, presided over the award function. Prof. Shashikala Wanjari, Vice Chancellor, NIEPA and Prof. Kumar Suresh, Programme Director - Innovation Awards were also present at the function. The award ceremony, which began with the auspicious lighting of the lamp and the welcome song, was attended by all the faculty and students of NIEPA, who, in unison, worked hard to make the event a huge success.

Honourable Minister Shri Dharmendra Pradhan graced the occasion and marked his presence by showering his blessings on the awardees and entrusting the role of expanding

माध्यम से शिक्षा विस्तार करने की भूमिका सौंपी। उन्होंने स्कूल प्रशासकों के सामने आने वाली चुनौतियों और शिक्षा-प्रणाली के सुचारु रूप से संचालन में उनकी महत्वपूर्ण भूमिका पर प्रकाश डाला। शिक्षा मंत्रालय के स्कूली शिक्षा एवं साक्षरता विभाग के सचिव श्री संजय कुमार ने नीपा के प्रयासों की सराहना की और हमें एक कुशल स्कूली शिक्षा-प्रणाली के निर्माण की दिशा में एक साथ आगे आने और मिलकर काम करने के लिए प्रेरित किया।

भारत के विभिन्न राज्यों के कुल 63 जिला एवं प्रखण्ड शिक्षा अधिकारियों को पुरस्कार और प्रशंसा पत्र प्रदान किया गया; जिनका चुनाव कई स्तरों की पारदर्शी मूल्यांकन प्रक्रिया से गुजरकर किया गया था। पुरस्कार समारोह का उद्देश्य शैक्षिक प्रशासन में उत्कृष्ट योगदान और नई पहलकदमियों को मान्यता प्रदान करना था। समारोह का समापन सम्मानित गणमान्य अतिथियों, कार्यक्रम की शोभा बढ़ाने वाले प्रतिभागी शिक्षाविदों, विद्यार्थियों, सहकर्मियों के प्रति आभार कार्यक्रम की समन्वयक डॉ. वी. सुचरिता, सहायक प्रोफेसर, शैक्षिक प्रशासन विभाग नीपा द्वारा प्रस्तावित धन्यवाद प्रस्ताव के साथ हुआ।

इस आयोजन ने पूरी गरिमा के साथ न केवल अनुकरणीय प्रयासों का सम्मान किया, बल्कि भारत में शैक्षिक परिदृश्य के भीतर आपसी सहयोग, सीखने और प्रेरणा को बढ़ावा दिया।

the vision in education through finding, nurturing, and creating innovative practices in educational administration for a brighter future for everyone. He highlighted the challenges faced by the school administrators and their crucial role in smooth functioning of the education system. Shri Sanjay Kumar, Secretary, Department of School Education & Literacy, Ministry of Education, lauded the efforts of the NIEPA and inspired us to come together and work in unison towards one common goal of creating an efficient schooling system.

The awards and certificates of appreciation were presented to a total of 63 district and block education officers from various states of India which were selected through a rigorous multistage evaluation process. The Award ceremony was aimed at recognising the outstanding contributions and initiatives in education administration. The ceremony concluded with the vote of thanks proposed by the programme coordinator Dr. V. Sucharita, Assistant Professor, Department of Educational Administration, NIEPA, who expressed her gratitude towards the esteemed dignitaries, NIEPA faculty and staff and all the awardees for their commendable innovations at the grassroot level. This event, in all its glory, not only honoured exemplary efforts, but also catalysed fostering collaboration, learning, and inspiration within the educational landscape in India.

## शैक्षिक प्रशासन में नवाचार एवं नवोन्मेष के लिए आयोजित पुरस्कार समारोह के अवसर पर माननीय शिक्षा मंत्री द्वारा दिए गए अभिभाषण का सार

नमस्कार, नवाचार एवं नवोन्मेष पुरस्कार समारोह में शामिल समस्त शिक्षा अधिकारी, जिन्हें आज सम्मानित किया जा रहा, मंच पर उपस्थित भारत के शिक्षा सचिव श्री संजीव कुमार, नीपा के चांसलर श्री महेश चन्द्र पन्त जी, नीपा की कुलपति श्री शशिकला वंजारी जी, नवाचार पुरस्कार के प्रमुख प्रो. कुमार सुरेश जी, नीपा तथा अन्य शैक्षिक संस्थानों के प्रोफेसर, संकाय सदस्य तथा शिक्षा परिवार से जुड़े हुए साथी, मीडिया के मित्र! नीपा में आज पहली बार मैं किसी कार्यक्रम में भाग ले रहा हूँ, जहाँ मुझे नीपा को प्रत्यक्ष रूप से जानने-समझने का भी अवसर मिला है। कहना न होगा कि यह सुअवसर है। देश के जिला स्तर, ब्लॉक स्तर पर कार्यरत शिक्षा अधिकारी, शिक्षा की प्रशानिक गतिविधियों में अपना मूल्यवान योगदान दे रहे हैं। आज जिनके कार्यों को पारदर्श और बहुस्तरीय मूल्यांकन के उपरांत, 60 से ज्यादा मित्रों को सम्मानित करने का अवसर मुझे मिला है।

यह मेरे लिए नीपा से परिचय प्राप्त करने का अवसर भी है, इसके लिए नीपा के सदस्यों, परिवारजनों को मैं धन्यवाद देता हूँ। मित्रों आप नीपा के बारे में अभ्यस्त हैं, 60 के दशक में बनी नीपा ने पिछले छः दशकों

से शिक्षा-व्यवस्था को मजबूत करने में कीर्तिमान स्थापित किया है, अपना बहुमूल्य योगदान दिया है। आज के इस महत्वपूर्ण दिन को ध्यान में रखते हुए कि आगे क्या किया जाना चाहिए और आगे हमें क्या करना है; संजय कुमार जी ने आपके सामने उनमें से कुछ विषयों को रखा। मैं उसे और आगे तक ले जाना चाहूँगा, जिसके बारे में प्रोफेसर शशिकला वंजारी ने कहा की हम लोगों का बुनियादी दस्तावेज, कार्याधार राष्ट्रीय शिक्षा नीति है।

लगभग साढ़े तीन दशकों बाद राष्ट्रीय शिक्षा नीति 2020 राष्ट्रीय फलक पर रखी गयी है, जिसका जमीनी स्तर पर क्रियान्वयन हो रहा है। लेकिन इसका मतलब यह नहीं है कि आजादी के बाद से हम किसी शिक्षा नीति पर चले ही नहीं या कोई इंटरवेंशन नहीं हुआ। अस्सी के दशक में भी शिक्षा नीति लायी गयी थी, लेकिन पिछली शिक्षा नीति और इस बार की शिक्षा नीति में कुछ मौलिक अंतर है। आज की स्कूली शिक्षा में जो शिक्षक समुदाय है, वह दो तरह की व्यवस्था से आते हैं। कुछ राज्यों में कुछ अलग व्यवस्था है, लेकिन ज्यादातर राज्यों में शिक्षक इसी व्यवस्था से आते हैं। मैं जानता हूँ कि एचसीआरटी को राज्यों में कम प्राथमिकता दी जाती



है। आज बहुत सी चुनौतियाँ हमारे सामने मौजूद हैं। इसीलिए यह शिक्षा नीति अन्य सारी शिक्षा नीतियों से अलग है। इसके बारे में मैं अपनी दृष्टि से कुछ बातें रखूंगा।

भारत को लम्बे समय तक गुलाम बनाये रखने के लिए जो नीति बनाई गयी थी, एक समाज को विस्मृति में ले जाने के जो उपक्रम तैयार किये गये थे, उसमें औपनिवेशिक काल के दौरान तैयार की गयी शिक्षा नीति सबसे कारगर साबित हुई। 1835 में जो मैकाले मिनट लिखा गया उसका प्रभाव आज भी हमारी शिक्षा व्यवस्था में मौजूद है। एनईपी उस दिशा में किया गया एक प्रयास है जहाँ हमें अपने बच्चों को वैश्विक नागरिक तो बनाना है, क्योंकि आज टेक्नोलॉजी की दुनिया है, दुनिया एक कोने से दूसरे कोने तक आपस में जुड़ी हुई है। ऐसे यदि हम अपने राज्य या देश को ही ध्यान में रखते हुए रचना करें, और समझें कि उसी से हो जायेगा तो ऐसा नहीं है। आज क्लाइमेट चैलेंज दुनिया के लिए एक है, प्रदूषण का प्रभाव हमारे ऊपर पड़ता है। किसी की गलती, और भुगतना किसी को पड़ता है। जिन विचार और परम्परा ने क्लाइमेट के बारे में कभी कोई गलती नहीं की, उसका नतीजा सबसे ज्यादा उसे ही भुगतना पड़ता है, समुद्रतटीय देशों को सबसे ज्यादा नुकसान होगा या हो रहा है। यह वैश्विक चुनौती है, वैश्विक समस्या है और इसका निदान शिक्षा में ही है। इसलिए सारे विषयों को ध्यान में रखते हुए स्थायी विकास से लेकर, वैश्विक नागरिक बनाने तक के लिए आज की राष्ट्रीय शिक्षा नीति हमारे सामने है। जैसाकि संजय जी ने कहा कि 60 के दशक में हमारे नेतृत्व ने दो इंस्टीट्यूट बनाया; कैरिकुलम, सेलेबस, टेक्स्ट-बुक के बारे में एनसीईआरटी। दूसरा संस्थान बनाया नीपा; जिनको यह विशेष काम दिया गया कि शैक्षिक प्रशासन कैसा होना चाहिए? मैनेजमेंट प्रोसेस क्या होना चाहिए? नीपा के निर्माण में हमारे नेतृत्व की सोच यह थी कि कोई भी व्यवस्था बिना किसी पद्धति के, बिना किसी प्रक्रिया के हासिल नहीं की जा सकती।

आदर्श नागरिक होने के लिए अच्छा शिक्षक, अच्छा विद्यार्थी होना ही पर्याप्त नहीं और आदर्श पद्धति पर चलने वाला मैनेजरियल साइंस का विशेषज्ञ भी आदर्श नागरिक नहीं हो सकता। दोनों के संतुलन से ही शिक्षण की वह आदर्श दुनिया निर्मित होगी जिससे आदर्श नागरिक का निर्माण होगा। मैं आपको अपने एक अनुभव से समझाऊँ तो शैक्षिक प्रशासन की पद्धति स्कूल से लेकर एजुकेशनल शोध संस्थानों तक एक है। आप एक अच्छे प्रोफेसर हो सकते हैं, लेकिन आपके इंस्टीट्यूशन में जो रेवेन्यू पैदा होता है, उसकी पूरी प्रक्रिया का पालन करते हुए बुक कीपिंग करने में आप हो सकता है दक्ष न हों, क्योंकि एकाउंटिंग तथा ऑडिट में आपका अनुभव नहीं है। आप अर्थशास्त्र के अच्छे प्रोफेसर हो सकते हैं, लेकिन अच्छे वित्त अधिकारी के गुण हो सकता है आपमें न हो, इसमें कोई दोष भी नहीं है।

इसे यदि हम स्कूली स्तर पर देखें तो मैं प्रशासन को ज्यादा चुनौतीपूर्ण मानता हूँ, उसमें इन्वोवेशन ज्यादा चाहिए। हायर एजुकेशन में मेजर स्टेक

होल्डर वह स्टूडेंट हैं जिनकी उम्र 18 वर्ष से ऊपर है। उसकी कम्प्रिहेंसन, उसकी कम्युनिकेशन, उसका आत्मविश्वास तीन-चार साल के बच्चे से कई गुना बेहतर है। स्कूली स्तर पर तो हमको एक रॉ-मैटेरियल मिलता है, उनको पढ़ाने वाली टीचर-पैरेंट कम्युनिटी, स्कूल की सराउन्डिंग और अन्य कारक, सभी के लिए एक कम्प्रिहेंसिव प्रक्रिया तैयार करने का काम शैक्षिक प्रशासक का है।

आज हम इक्कसवीं सदी में हैं, हम लोगों के सामने कई सारी चुनौतियाँ हैं, हमारे पास कोई शार्टकट नहीं है, इसको हम अंडर कारपेट नहीं कर सकते हैं। जो प्रश्न हैं जो विषय हैं उसको हेड ऑन लेना पड़ेगा, सामने से उसका सामना करना पड़ेगा, उसका समाधान करना और उसका रास्ता निकालना होगा, तब जाकर हम अपने बच्चों को आदर्श बना पाएंगे। भारत का भविष्य बना पाएंगे। जब मैं विश्व के किसी अतिथि से मिलता हूँ और कहता हूँ कि हमारे यहाँ स्कूल टीचर दस मिलियन हैं तो वह अवाक् रह जाते हैं, जब मैं कहता हूँ कि हमारे यहाँ 260 मिलियन विद्यार्थी हैं, तो वे दो मिनट ठहर आश्चर्यचकित रह जाते हैं! यह लगभग यूरोप के बराबर है। हमारे देश में पंद्रह लाख से ज्यादा विद्यालय हैं, पचास हजार से ज्यादा कॉलेज हैं। चयन और नामांकन से लेकर हायर रिसर्च इको सिस्टम तक, बिना प्रक्रिया के नहीं हो सकता है, बिना नेतृत्व के नहीं हो सकता है, बिना इन्वोवेशन के नहीं हो सकता है, बिना गुड प्रेक्टिसेस के आदान-प्रदान के नहीं हो सकता है। इसलिए नीपा की जिम्मेदारी बहुत ज्यादा है। इक्कीसवीं सदी में इसकी आवश्यकता और बढ़ जाती है। मेरा सुझाव रहेगा कि आने वाले दिनों में नीपा इन सारे विषयों पर विचार करे।

मैं अभी प्रो. शशिकला वंजारी जी से कह रहा था, कि हम शिक्षा विभाग को एक टीचर्स अवार्ड देते हैं, वह जितना महत्वपूर्ण है आज का अवार्ड उससे कम नहीं है। लेकिन इसकी जो एक व्यापक सोच है इन्वोवेशन एंड गुड प्रेक्टिसेस, उसकी सोच वैज्ञानिक होनी चाहिए। हमारी टेक्नोलॉजी एडोप्टबिलिटी क्या है? जब हम बेस्ट प्रेक्टिसेस को एकत्रित करते हैं तो उसको रिप्लिकेबल बनाने के लिए हम क्या उपाय या संरचना तैयार करें? हमारा ध्यान उस तरफ भी होना चाहिए। मैंने आपकी शोध पत्रिकाएं देखीं, हमें सुनिश्चित करना होगा कि हमारे जर्नल्स सभी टीचर्स तक पहुंचें। हमारे जो दो अंग हैं एक एकेडमिक (एनसीईआरटी) और एक प्रशासन (नीपा) दोनों यूनिवर्सिटी हैं, डीम्ड टू बी यूनिवर्सिटी, सेंटर ऑफ़ एक्सीलेंस है। देश के बेहतरीन प्रोफेसर यहाँ काम करते हैं, ग्लोबल एक्सपोजर है, राष्ट्रीय राजधानी में हैं।

मित्रों मैं किसी भी स्कूल में जाता हूँ, वह सरकारी हो या प्राइवेट या फिलॉन्गोफी से चलने वाले स्कूल हों, मुझे सारे संस्थान प्रेरित करते हैं, सभी में कुछ न कुछ है। उनके पीछे वहाँ के टीचर हैं और उनको निर्देशित करने वाले आप जैसे शैक्षिक प्रशासक हैं। एनसीईआरटी और नीपा दोनों को मिलकर क्षमता निर्माण करना है, एक करोड़ शिक्षकों की क्षमता का निर्माण

करना है। कैसे करेंगे? कितने लोगों को हम यहाँ ला पाएँगे, हम लोगों की वहन क्षमता कितनी है? हमको तकनीकी का सहारा लेना पड़ेगा, तकनीकी पर निर्भर होना होगा। आज दुनिया में कोई ऐसा व्यक्ति नहीं होगा जो अपने बच्चों को, अपने स्वजनों को अच्छी शिक्षा देने की चिंता नहीं करता होगा। यानि आपसे उसका सम्बन्ध जुड़ा हुआ है, इसकी रिपोजेट्री आपके इन्वोल्वमेंट में आ रही है क्या? हमको ऐसी दृष्टि बनानी पड़ेगी। नीपा इस दृष्टि से काम करेगा, यह मेरा सुझाव भी है और अपेक्षा भी है। एनईपी को सफल बनाना है, वास्तविक अर्थों में ट्रिकल डॉउन करवाना है। एनईपी को ट्रिकल डॉउन क्यों कराना चाहिए? क्योंकि हम अमृत काल में जा रहे हैं, 2047 तक इस देश को विकसित भारत बनाना है। मुझे पूरी उम्मीद है कि आप सब इन बातों को ध्यान में रखकर भविष्य की योजनाओं में तल्लीनता से संलग्न हो जायेंगे।



## Seminars, Webinars and Workshops

### National Centre for School Leadership

The National Centre for School Leadership is committed to developing school leadership as an emerging field in India. In alignment with its mandate, the Centre works on four components, viz. curriculum and material development, capacity building, networking and institutional building, and research and development. In this time period, the Centre conducted workshops for developing a resource book on pedagogical leadership for enhancing student competencies in government schools, skills-based and vocational education and leading schools towards inclusive schools with a focus on gender. The National Centre for

School Leadership worked collaboratively with 29 School Leadership Academies institutionalised in the states/UTs. A National Review and Planning Workshop for School Leadership Academies was conducted from 26-28 July 2023 to review the progress made by school leadership academies and plan for future interventions. The School Leadership Academies, as academic and implementation partners of the NCSL, contributed with context-specific modules, video documentaries of leadership best practices in schools and case studies over the entire year. The Centre conducted 28 Live streaming sessions with school heads and principals on PMeVidya Channels No 6, 9 and 12 during this time period. As part of Institutional collaborations with National level organisations such as Kendriya Vidyalaya Sangathan and Navodaya Vidyalaya Samiti, the Centre conducted induction cum capacity building programmes for school principals. The Centre contributed to school leadership development sessions in four batches of Orientation Workshops for School Principals of PMSHRI schools organized by the Ministry of Education, Government of India. In addition, NCSL Faculty built capacities of school heads and system level functionaries in Assam, Himachal Pradesh, Uttar Pradesh, Jharkhand and Madhya Pradesh.



## Training Programme in Guwahati, Assam from June 5-9, 2023

A Training Programme on the Methodology of Formulating Outcome Based District School Education Plan in North-Eastern States was held from June 5-9, 2023.



## Training Programme in Itanagar, Arunachal Pradesh from 18-22 September, 2023

A Training Programme on the Methodology of Formulating Outcome Based District School Education Plan in Arunachal Pradesh in Itanagar, Arunachal Pradesh was held on 18-22 September, 2023.



## Workshop on “Access and Participation with special focus on Preschool and Elementary Education in India” 04-06 July 2023 at NIEPA, New Delhi

This workshop has emphasised on developing an understanding of the present status and future needs with special reference to NEP 2020, which has been introduced to deal with children studying at various educational levels starting from pre-primary education. Participants from 10 states shared their experiences and various best practices for promoting access to and participation in preschool and elementary education with a special reference to the NEP 2020. This workshop has provided insight into the process of overall development of school education and children's access, participation and learning status.



## National Workshop on School Leadership for Gender Inclusivity, 4 -7 October 2023



The NCSL organised a four-day National Workshop on School Leadership for Gender Inclusivity from 4 to 7 October 2023. The workshop coordinators were Dr. Santwana Mishra and Dr. Shadma Absar, NCSL. The objectives of the workshop were to understand the field level strengths and challenges in implementing the gender inclusive school spaces and classroom practices. School leaders from Chhattisgarh, Uttarakhand, Uttar Pradesh, Nagaland, Andhra Pradesh, Karnataka, Bihar, Odisha, Maharashtra, Rajasthan, Gujarat, Himachal Pradesh and Jharkhand joined in a face-to-face mode. The workshop was conducted in a blended mode, with 100 wardens of KGBV from Jharkhand. The programme was successfully concluded in the honourable presence of Prof Shashikala Wanjari, Vic-Chancellor, NIEPA on 7 October 2023.



## Second Research Methodology Workshop organised on 18 & 19 October 2023 for the project on College Readiness and Student Success in Higher Education



The second methodology workshop was held at NIEPA on 18 and 19 October, 2023 to discuss the analytical framework for the project on College Readiness and Student Success in Higher Education. Through this study an attempt is made to address issues related to college readiness in a massifying higher education system with the objective of advancing academic integration and social inclusion of students coming from diverse backgrounds so as to promote improved learning outcomes at the end of their studies in universities and colleges. The research team members from five higher education institutions participated in the workshop.

## NIEPA Scholars Attend Inclusive Pedagogy Workshop

NIEPA scholars attended a workshop on “Reflecting and Re-Imagining Inclusive Pedagogy and Practice” conducted by the University of Sussex, UK. The event took place at the Aerocity Pullman Hotel, New Delhi, on 20 October



2023. The workshop focused on innovative approaches to inclusive education, offering valuable insights and strategies for enhancing pedagogical practices. The schedule included sessions on best practices, collaborative discussions, and practical applications in inclusive pedagogy.

## National Workshop on Leadership Development from 6 to 8 November 2023

A National Workshop on Leadership Development, organised by the Department of Higher and Professional Education, NIEPA, New Delhi, was held from 6 to 8 November 2023. It aimed to enhance the leadership capacities of deans and heads of departments from universities, focussing on governance, institution building, research promotion, team dynamics, curriculum implementation challenges, financing, and leadership issues. Twenty-nine academic leaders representing 19 public universities and 15 states attended. The programme was coordinated by Dr. Sangeeta Angom.



## First Research Methodology Workshop on Widening Access to Higher Education in India: Institutional Approaches, 16 & 17 November 2023





The Centre for Policy Research in Higher Education (CPRHE), NIEPA was invited to collaborate with the University of Warwick on the research project on Widening Access to Higher Education in India: Institutional Approaches. In the year 2023, in collaboration with the University of Warwick, CPRHE/ NIEPA organised the First Research Methodology Workshop on Widening Access to Higher Education in India: Institutional Approaches on 16 and 17 November 2023.

### Workshop on Menstrual Health and Hygiene (MHH), 20 November 2023



An interactive and informative Awareness Workshop, coordinated by Mrs. Puja Singh on Menstrual Health and Hygiene (MHH), was held at NIEPA on 20 November 2023. Mrs. Divya Rai, Director of Outreach Programmes at Saukhyam, led the workshop.

### Workshop on Sharing and Finalisation of Select Modules on District School Education Planning, NIEPA, New Delhi, 11-15 December 2023



### Colloquium



The colloquium series featured several notable presentations throughout 2023. On 2 August, Dr. Anandini Dhar delivered a talk on “Urban Marginality and School Education.” This was followed by Ms. Mohini Gupta’s session on “Education, Language Policy, and Social Attitudes of Youth in India” on 18th September.

On 9 November, Prof. Jane Dyson discussed “Ethnographic Research Methods, Education, and Fieldwork in the Himalayas.”

Prof. Ashutosh Kumar’s presented on “Writing a Publishable Research Paper” on 16 November 2023.

The series concluded with Dr Emily Henderson’s insightful lecture delivered on “Access to Admissions? Inclusivity Implications of Prospective Doctoral Students’ Contact with Faculty and Administrative Staff Prior to Admissions” on 21 November 2023.

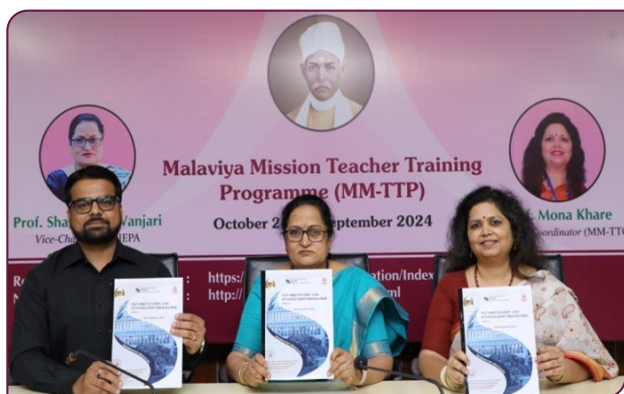
### Study Circles

The Study Circle sessions in 2023 included a range of thought-provoking presentations. On 2 August, Kartiki presented Mark Haugaard’s work on “Kleptocracy, Authoritarianism, and Democracy as Ideal Types of Political Power.” This was followed by Amarnath Mishra’s presentation on 25 September, discussing Danielle Guizzo’s “Reassessing Foucault: Power in the History of Political Economy.” The series concluded on 1 November with Ganga S’s presentation of Raymond L. M. Lee’s “Bauman, Liquid Modernity, and Dilemmas of Development.”

## Academic Activities

### MMTTC

The National Institute of Educational Planning and Administration (NIEPA) (deemed to be university), New Delhi has been identified as one of the Malaviya Mission Teacher Training Centres (MM-TTCs) by the UGC. NIEPA inaugurated the center and the NEP Orientation programme on 9th October, 2023. The purpose of this centre is to build competencies in the faculty for better teaching, learning, and research by exposing them to Indian values, updating knowledge and skills, and aligning teaching, learning and research with the needs of society and NEP 2020. The centre was inaugurated by our Hon'ble Vice Chancellor, Professor Shashikala Wanjari; MMTTC Director, Professor Mona Khare and Deputy Director, Dr. Amit Gautam.



### IPEA and PGDEPA Programmes

The Department of Training and Professional Development in Education conducted two programmes, one of which was entitled International Programme for Educational Administrators (IPEA) from 17 July to 4 August 2023, in collaboration with the Ministry of External Affairs. The second was the tenth Post-Graduate Diploma in Educational Planning and Administration (PGDEPA), conducted in six phases; beginning from 1 August 2023 the first two phases of the programme were completed. Two research studies were also completed for which the brief account of the various research and training activities are as follows:-

### a. International Programmes



Fifth International Programme for Educational Administrators (IPEA)

### International Programme for Educational Administrators (IPEA)

The International Programme for Educational Administrators (IPEA) is a short-term specialised programme which has been conceptualised keeping in view the work load of most of the educational functionaries and their constraints to participate in a long-term programme. This is a three-week programme that fulfils the immediate requirement of capacity building and re-energises the educational administrators to perform with challenge once they return to their home countries. Till now five programmes have been completed and a total of 96 trainees from 31 countries have participated in this programme.

### b. National Programmes

### Post-Graduate Diploma in Educational Planning and Administration (PGDEPA)

The Post-Graduate Diploma in Educational Planning and Administration is one of the unique and important flagship programmes of NIEPA and is being offered only at NIEPA in the country since 1982-1983. The ninth PGDEPA was concluded with the presentations of the activities assigned to the participants in the month of 3-7 July 2023 and the successful participants were awarded the PG Diploma in Educational Planning and Administration.





Post Graduate Diploma in Educational Planning and Administration (PGDEPA)-  
Phase I, II and III (X PGDEPA), 2023-24

The tenth PGDEPA commenced from 1 August 2023 and is in progress with the completion of face-to-face coursework at NIEPA, followed by a field-based project work. In these programmes educational administrators from all over India — from different educational departments such as Directorates, SCERTs, SIEMATs, DIETs, DEOs, Indian Air Force, Indian Navy, etc. — represented their respective organisations.

### Capacity Development/Training Programmes for the principals of Ayurveda, Unani, Siddha and Sowa-Rigpa colleges in collaboration with National Commission for Indian System of Medicine (NCISM)

Considering the seminal contributions of NIEPA as a premier and unique institution in the area of educational planning and administration as well as its expertise in providing capacity development programmes for the educational administrators and institutional heads, the Ministry of Aayush, Government of India, approached the NIEPA to provide training to the principals of colleges of Ayurveda, UNANI, Siddha and Soga-Ripa. After a series



of discussions, a Memorandum of Understanding was prepared with the National Commission for Indian System of Medicine (NCISM) to train the principals of 550 colleges in 20 batches between July 2023 to May 2024. The first batch of the programme was launched in the month of July 2023. Eight programmes had been conducted from July 2023 to December 2023, in which 229 principals/heads of Ayurveda, Unani, Siddha & Sowa-Rigpa colleges participated and successfully completed the programme under the overall support and guidance of Prof. Shashikala Wanjari, Vice Chancellor, NIEPA. Prof. Kumar Suresh was the Programme Director (Academic) of all programmes. For each of the eight batches, faculty members of NIEPA took charge of conducting the programmes as Programme Coordinators.



### Modules on Student Diversity, Social Inclusion and Civic Learning

On the request of the Indian Council of Social Science Research (ICSSR), the CPRHE had prepared seven modules on dimensions of student diversity and social inclusion in higher education institutions. The final modules were published in 2023. A Consultative Meeting was held on the Modules on Student Diversity with Directors of HRDC on 5 and 6 September, 2023. The modules are primarily based on the CPRHE research study titled 'Higher Education for Civic Learning and Democratic Engagement: A Study of Diversity and Inclusion in Higher Education Institutions'. The aim of the modules is to sensitise faculty and administrators in higher education on issues related to student diversity, academic integration and social inclusion, including the role of higher education in civic learning and democratic engagement. The modules have been developed on the following themes:

- Module 1: Student Diversity and Social Inclusion in Higher Education: Concepts and Approaches
- Module 2: Classification of Student Diversity in Higher Education





*Consultative Meeting held on the Modules on Student Diversity with Directors of HRDC on 5 and 6 September, 2023*

Module 3: Approaches to Achieving Academic Integration on Campuses

Module 4: Forms of Discrimination in Higher Education

Module 5: Social Inclusion in the Campus

Module 6: Institutional Mechanism for Managing Student Diversity

Module 7: Student Diversity, Civic Learning and Democratic Engagement

## Orientation Programme for PhD Scholars (2023-24) at NIEPA, 17 July 2023



## Orientation Programme for First Batch of MAED Students (23-24 at NIEPA, 7 August 2023



## National Education Day and 14th Maulana Abul Kalam Azad Memorial Lecture, 10 September 2023

On National Education Day, NIEPA hosted the 14th Maulana Abul Kalam Azad Memorial Lecture. Prof. Chand Kiran Saluja delivered a lecture on "Inclusion of Indian Knowledge in the Present Education." Prof. Kailash Chandra Sharma, Chairperson of HSheC, chaired the session. Prof. Shashikala Wanjari, Vice Chancellor of NIEPA, delivered the welcome address, and Prof. A.K. Singh, Programme Coordinator, proposed the vote of thanks.

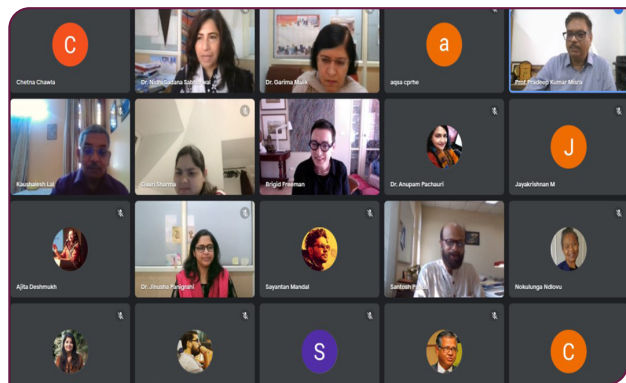


## Monash University Delegation Visits NIEPA, 19 September 2023

A high-level delegation from Monash University, led by its Pro Vice Chancellor Professor Craig Jeffrey, Pro Vice Chancellor Cecilia Hewlett, and Dean Katie Stevenson, visited NIEPA. Professor Jeffrey praised the NIEPA's interdisciplinary and international expertise. Dean Stevenson was impressed by India's priority for quality research and noted the high standard of doctoral research at the NIEPA. The visit aims to strengthen international collaboration and foster joint research projects between the two institutions.



## IHER 2024: Second Peer Review Meeting on Technology and Higher Education, held on 27 September 2023 (online)



### Special Lecture on 19 October 2023

A special lecture by Professor Simon Thompson, Head, School of Education and Social work, National Teaching fellow, University of Sussex, UK was organised on 19 October 2023 at NIEPA, New Delhi. It was on the theme of “Drawing and Building upon the Past: Using Artefacts in Qualitative Research to Unpack the Professional Knowledge of Beginning History Teachers.”



### Visit of Delegation from GINTL, Finland, 30 October 2023

The Unit for International Cooperation (UIC), NIEPA, in coordination with Nordic Centre in India (NCI), hosted a delegation of 13 faculty members, researchers and education professionals from Global Innovation Network for Teaching and Learning (GINTL), Finland, India Chapter (referred to as GINTL India) to foster deeper partnerships and explore opportunities of collaboration in the field of education and

research between India and Finland. The GINTL Delegation to NIEPA comprised faculty members and researchers from four Finnish universities, namely the University of Helsinki, University of Jyväskylä, University of Oulu and Alto University.

The programme had two components:

- Interactive Meeting of the GINTL Delegation with HoDs and Faculty members of NIEPA, chaired by the Hon Vice-Chancellor, Prof Shashikala Wanjari.
- Lecture themed “A Critical Assessment of Inclusive Policies and Practices in Finnish Education System,” delivered by Dr. Sai Väyrynen, Director, GINTL Africa and China at the University of Helsinki, Finland.



### Consultative Meet from 01 to 03 November 2023

A consultative meet on “State Initiative and Best Practices for Improving School Participation and Learning Enhancement at the Elementary Level in North-East States” took place from 01 to 03 November 2023 in NIEPA, New Delhi.





## VC and Scholars Meet, 9 November 2023

NIEPA Vice Chancellor, Prof. Shashikala Wanjari, had a meeting with research scholars to discuss their research on developing innovative solutions aligned with the NEP and G20 outcomes to create a more equitable and inclusive education system for all students.



## Capacity Development Programme for the Academic Administrators of the Central Sanskrit University (14 – 18 November 2023)

The NIEPA conducted a programme titled “Capacity Development Programme for the Academic Administrators of the Central Sanskrit University” with the collaboration of Central Sanskrit University (CSU). A Memorandum of Understanding (MoU) was signed between the two institutions. This programme was held on 14-18 November 2023, at NIEPA, New Delhi. The main target groups of the programme were Deans/ Director/ Heads of Departments from various colleges of Central Sanskrit University (CSU). Around 40 participants from the university participated in the programme and successfully completed. The programme was highly appreciated by the participants.



## International Education Week, 16 November 2023

The NIEPA celebrated International Education Week on 16 November 2023, in collaboration with Fulbright and USIEF.



## Annual Meeting of SIEMAT Directors

An annual meeting of SIEMAT Directors was held at Prayagraj, Uttar Pradesh, from 21 to 23 November 2023.



## Consultative Meet on “Internationalisation of Higher Education in India: Issues, Challenges and Pathways” 28-30 November 2023

The Unit for International Cooperation (UIC) successfully organised a virtual three-day Consultative Meet on 28-30 November 2023. The participants included directors/ deans/ heads/ coordinators of internationalisation programmes representing the various higher education institutions (HEIs) in India – including central universities, deemed universities (both public and private), state universities,



institutes of national importance and private universities. In total, 74 participants from about 67 institutions confirmed their participation in the Consultative Meet. The meet provided a platform for the various HEIs in India to come together and brainstorm on means and methods of fostering greater international collaboration and achieving enhanced mobility of faculty, staff and students, including ways to further boost the various components of achieving internationalisation at home. Key recommendations emerging from the Consultative Meet were shared with the Ministry of Education, Government of India.



## Research Projects Completed

The research studies completed from the Department of Training and Professional Development in Education (DTPDE) are as follows:

- The Third Study Report of the study on “Capacity Development of Educational Administrators of India” and final report was submitted in December 2023, conducted by Prof. B. K. Panda and Dr. Mona Sedwal.
- “A Comparative Study of Social Dynamics in School Management in Educationally Backward and Non-Educationally Backward Districts of Rajasthan,” conducted by Dr. Mona Sedwal in December 2023.

## Felicitations and Awards

**Prof. Neeru Snehi and Professor Madhumita Bandyopadhyay** were awarded and selected for the exhibition of **Going Global Initiatives of BCL**

A poster has been developed based on a collaborative Initiative for preparing a module on global teacher education policy and practices by the University of Sussex, UK; NIEPA, New Delhi, India; JMI, New Delhi, India; AUD, Delhi, India; and TISS Mumbai, India. This poster has been awarded and selected for the exhibition of Going Global Initiatives of BCL. The exhibition was conducted on 18 September 2023, at the BCL office in New Delhi. The project is an inter-departmental collaboration under the Head of the Department of Higher Education in NIEPA.



## Cultural Activities

### Foundation Day 11 August 2023

The 17th Foundation Day of NIEPA was celebrated at the Auditorium, Prime Ministers Museum and Library Society, Teen Murti Marg, New Delhi, on 11 August 2023. The event was graced by Smt. Annapurna Devi, Hon'ble Minister of State for Education, GOI, and chaired by Prof. Shashikala Wanjari, VC, NIEPA. The Foundation Day lecture on "Education-Life Long Learning" was delivered by Prof. Anand Bhalerao, VC, Central University of Rajasthan. The closing remarks were given by Shri Mahesh Chandra Pant, Chancellor, NIEPA.



### Independence Day, 15 August, 2023

The NIEPA celebrated Independence Day on 15 August 2023, honouring the nation's freedom with patriotic activities and a flag-hoisting ceremony.



### Partition Horrors Remembrance Day 14 August, 2023

The NIEPA observed Partition Horrors Remembrance Day on 14 August 2023, reflecting on the tragedies and lessons of the partition.



### NIEPA Celebrates Chandrayaan 3 Mission's Achievement

NIEPA showcased and celebrated India's Chandrayaan 3 Mission's success. This success marks remarkable accomplishment as Chandrayaan 3 has flawlessly entered lunar orbit. This milestone represents a giant leap for Indian space exploration and a proud moment for the nation.



### Panch Pran Pledge, 14 August 2023

The NIEPA observed the Panch Pran Pledge on 14 August 2023, reaffirming the commitment to national goals and collective progress.



## National Sports Day, 24 August, 2023

The NIEPA celebrated National Sports Day on 24 August 2023, promoting physical fitness and sportsmanship with various athletic events and activities.



## Teachers Day, 5 September 2023

On the inspiring occasion of Teachers' Day, Prof. Dinesh Prasad Saklani, Director NCERT, shared invaluable insights on the transformative role of teachers. Prof. Shashikala Wanjari, Vice Chancellor, NIEPA, presided over the event. A number of activities for the faculty members were also organised by the students of NIEPA.



## Hindi Divas, 14 September 2023

हिंदी दिवस के अवसर पर संस्थान में दिनांक 14 सितंबर से 28 सितंबर, 2023 के दौरान, भारतीय भाषाओं के सौहार्द दिवस के रूप में हिंदी पखवाड़े का आयोजन हिंदी कक्ष द्वारा किया गया। इस उपलक्ष्य में उद्घाटन के अवसर पर दिनांक 14 सितंबर, 2023 को प्रातः 11:00 बजे, प्रो. अनामिका, साहित्य अकादेमी पुरस्कार विजेता को मुख्य अतिथि के रूप में आमंत्रित किया गया। प्रो. शशिकला वंजारी, माननीय कुलपति नीपा, ने समारोह की अध्यक्षता की। प्रो. अनामिका ने इस अवसर पर “हिंदी समेकित भारतीय संस्कृति की राष्ट्रीय अभिव्यक्ति” विषय पर व्याख्यान दिया।



उन्होंने समारोह के दौरान कविता पाठ भी किया। प्रो. मनीषा प्रियम, ने कार्यक्रम का संचालन किया। इस अवसर पर संस्थान के छात्रों ने भी कविता पाठ किया। इसके अतिरिक्त हिंदी पखवाड़े के दौरान पांच प्रतियोगिताओं का आयोजन किया गया। दिनांक 15 सितंबर, 2023 को ‘हिंदी प्रश्नमंच’ प्रतियोगिता का आयोजन किया गया। दिनांक 18 सितंबर, 2023 को ‘हिंदी टिप्पण और प्रारूप लेखन’ प्रतियोगिता का आयोजन किया गया। दिनांक 19 सितंबर, 2023 को केवल एमटीएस एवं वाहन चालकों के लिए ‘सुलेख प्रतियोगिता’ का आयोजन किया गया। दिनांक 20 सितंबर, 2023 को राजभाषा से संबंधित विषय पर ‘हिंदी निबंध प्रतियोगिता’ का आयोजन किया गया और दिनांक 21 सितंबर, 2023 को ‘हिंदी अनुवाद’ प्रतियोगिता का आयोजन किया गया।

सभी प्रतियोगिताओं में संस्थान के कर्मचारियों, छात्रों एवं परियोजना कर्मियों ने बड़े उत्साह के साथ भागीदारी की। हिंदी पखवाड़े का समापन दिनांक 29 सितंबर, 2023 को किया गया। प्रतियोगिताओं के विजेताओं को इस अवसर पर पुरस्कार राशि और प्रमाण-पत्र प्रदान किए गए।

## Swachh Bharat Campaign, 01 October 2023

Under Prof. Shashikala Wanjari's dynamic leadership, NIEPA's SwachhataHiSeva Campaign gained momentum. She spearheaded cleanliness drives at key locations, in and around the NIEPA campus advancing efforts for a cleaner, greener India.





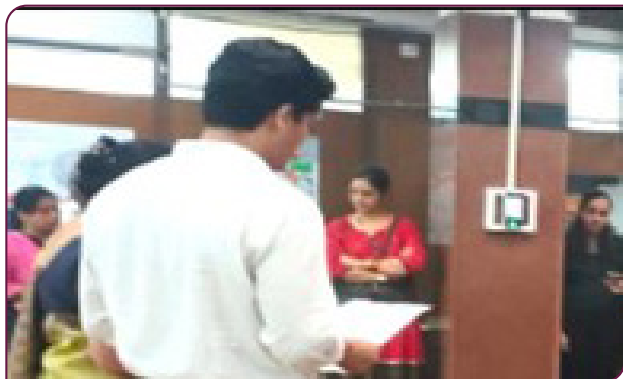
## Gandhi Jayanti and Lal Bahadur Shastri Jayanti, 02 October 2023

NIEPA observed Gandhi Jayanti and Lal Bahadur Shastri Jayanti on 02 October 2023, commemorating their contributions to India's freedom struggle.



## Vigilance Awareness Week, 03 November 2023

Prof. Shashikala Wanjari, Vice Chancellor, Registrar, and officials of the NIEPA reaffirmed their commitment to integrity by taking the pledge at NIEPA's New Delhi office during Vigilance Awareness Week.



## World AIDS Day, 01 December 2023

Faculty, staff, and students pledged on 01 December, 2023, to spread awareness and break the stigma surrounding HIV/AIDS.

## Fit India Week, 6-12 December 2023

The Fit India Movement was launched by the Prime Minister of India on 29 August 2019. This year the

Fit India Mission decided to expand the outreach of the Fit India School Week to include colleges, universities and higher education institutions. Therefore, the fifth edition of Fit India School Week was named 'Fit India Week' for Schools and Universities, and was observed from 15 November to 15 December 2023, across India.

The NIEPA also joined the Fit India Movement in pursuit of spreading the message of fitness among its faculty, staff and students and celebrated the Fit India Week from 6 to 12 December 2023 at NIEPA, New Delhi. Based on the guidelines issued by the Ministry of Education, GoI, different events were organised throughout the week. These included a fitness pledge, sports quiz, fitness walk, cycling, indoor games, fun games and a health check-up. All the events organised were well appreciated and were a great success as more than 100 members of the NIEPA faculty, staff and students participated in the fitness week.



## Veer Baal Diwas, 26 December, 2023

On 26 December 2023, the NIEPA commemorated Veer Baal Diwas to pay homage to the great valour and supreme sacrifice of Sahibzada Zorawar Singh and Sahibzada Fateh Singh, sons of the tenth Sikh Guru, Govind Singh ji. They made their sacrifice on 26 December 1705, at the tender age of 9 and 6, respectively, in their quest for justice. On this occasion, NIEPA showcased video documentaries, organised poster and drawing competition, storytelling and experience sharing by children. Children participated with full gusto and passion, shared their personal experiences of valour and acts of bravery. The events were summed up with a pledge to serve the nation and feel utmost pride in acts of service.

## Retirement and Farewell

**Farewell: Dr. Sandeep Chatterjee, Registrar**  
18 August 2023



**Retirement of Mr. Manoj Kumar**  
23 October 2023



**Farewell: Prof. Veera Gupta**  
18 October 2023



**Retirement Mr. Bir Singh**  
31 October, 2023



## Alumni Interview



**Dr. Manasi Thapliyal Navani**  
School of Education Studies,  
Dr. B.R. Ambedkar University Delhi  
(2011 Batch, Part-Time PhD Programme)

My experience at NIEPA immersed me in the educational policy discourse and provided a deeply contextualised insight into the macro aspects of the educational system in the country. Coming from a teacher education background, this exposure was extremely enabling. The cross-disciplinary conversations and ongoing seminars at NIEPA, such as visiting professors' lectures and conferences, along with the encouragement of student participation in institutional activities, were very beneficial for me. Reflecting on the "good old" NIEPA days, I particularly appreciated the seriousness and rigor with which student seminars and annual review seminars were

conducted, with the presence of all faculty and students. The feedback I received during these occasions, whether for my PhD proposal or annual seminars, was immensely valuable in shaping my study. I believe this aspect of the academic culture should continue.

Regarding the facilities and support systems provided at NIEPA, I found the administrative support exemplary and the library infrastructure excellent, though I wish the seating capacity could be expanded to accommodate the increasing number of students. Both of my supervisors provided excellent academic mentoring, with critical feedback from my first supervisor significantly enhancing my academic writing skills. As an alumna, I advise new NIEPA scholars to focus on the fundamentals of rigorous academic reading and writing, and on actively engaging with scholarship, discourses, and scholars in the global education academic community.

## NIEPA Publications

### Journals

- Journal of Educational Planning and Administration
  - Volume XXXVII, No. 2, April 2023
  - Volume XXXVII, No. 3, July 2023
- परिप्रेक्ष्य – शैक्षिक योजना और प्रशासन का सामाजिक-आर्थिक संदर्भ (हिन्दी पत्रिका)
  - वर्ष XXIX, अंक 2 एवं 3, अगस्त एवं दिसम्बर 2022

### CPRHE Policy Brief

- CPRHE Policy Brief 6 & 7 – Governance and Management of Higher Education (English Version)

### CPRHE Research Papers

- Paper No. 17: Digital Technology Integration in Teaching and Learning in Indian Higher Education : Influencing Factors, Policy Directions, and Government Initiatives by Pradeep Kumar Misra and Jinusha Panigrahi

### NIEPA Newsletter

- NIEPA Newsletter July - December 2022 issue (E-Version)

### ANTRIEP Newsletter

- ANTRIEP Newsletter Vol. 28 No. 1 (January – June 2022)

### Other Publications

- Ph.D. Curriculum Guide 2023-24
- Ph.D. Regulations 2023-24
- Ph.D. Programme Schedule 2023-24
- MAED Curriculum Guide 2023-24
- MAED Regulations 2023-24
- Training Calendar 2023-24
- NIEPA Faculty Profile
- CPRHE Report 2022-23
- NIEPA Seventeenth Foundation Day Lecture, 2023
- Compendium of Innovations and Good Practices in Educational Administration 2020-21 & 2021-22
- Profile of Awardees and Recipients of Certificate of Appreciation 2020-21 & 2021-22
- Annual Report 2022-23
- नीपा वार्षिक रिपोर्ट 2022-23